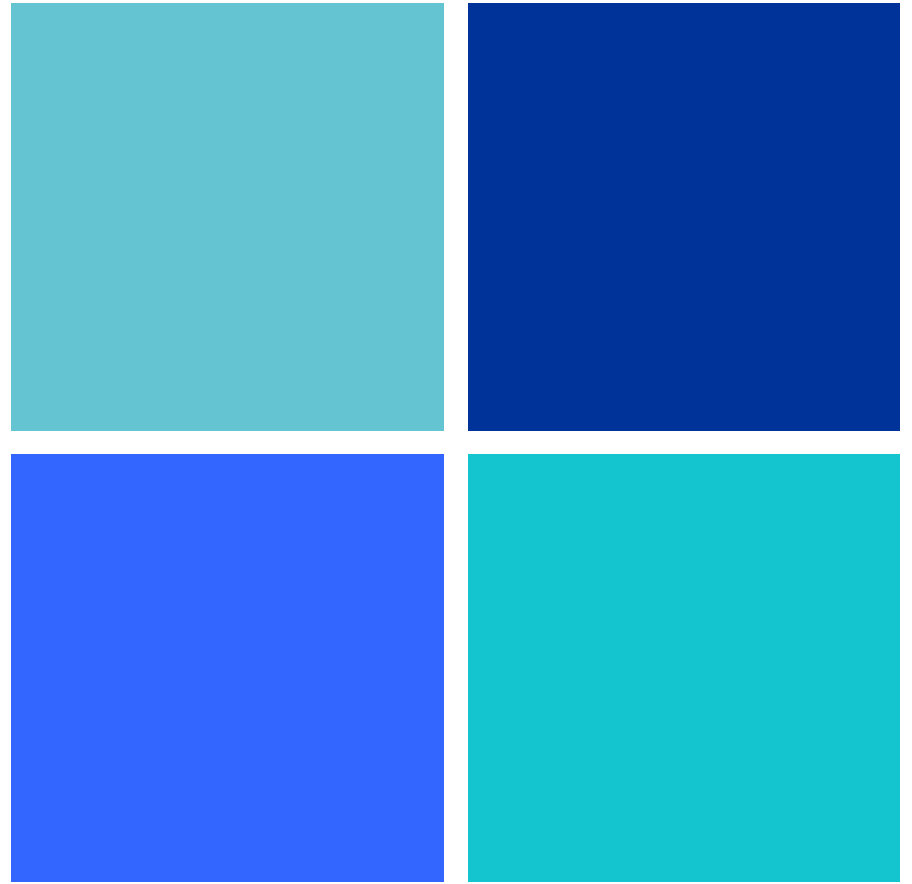



# IW:LEARN ADT/PAE Curso de Entrenamiento





## Módulo 3: Desarrollo del PAE





# **Sección 1: El componente estratégico - PAE**



# En esta sección usted aprenderá sobre...

- El componente estratégico – PAE
- Pasos claves del proceso PAE
- Elementos claves del proceso PAE
- El equipo de desarrollo del PAE

# El proceso ADT/PAE

Proceso ADT/PAE

ADT

PAE

Planeamiento estratégico

Pensamiento  
estratégico



Planeamiento  
estratégico



Implementación

# PAE – el componente estratégico



El PAE es un documento político negociado que debe ser aprobado en el más alto nivel. Establece prioridades claras de acción para resolver los problemas prioritarios identificados en el ADT.

# Los 3 pasos claves del PAE

## **Pensamiento estratégico:**

El desarrollo colaborativo de los componentes fundamentales del PAE – visión, metas, oportunidades para la innovación, opciones y alternativas.

## **Planificación estratégica:**

Procesos consultivos nacionales y regionales, establecimiento de estrategias de implementación, planificación de acciones, desarrollo de un plan de acción preliminar.

## **Implementación:**

Aprobación del PAE, pasos básicos para la implementación

# El PAE - elementos clave

- Una línea de base bien definida permite distinguir claramente entre acciones con beneficios únicamente nacionales y aquellas que abordan problemas transzonales con beneficios globales.
- La elaboración de mecanismos institucionales a nivel regional y nacional para la implementación del PAE.
- Los procedimientos de monitoreo y evaluación para medir la efectividad de los resultados del proceso.

# El equipo de desarrollo del PAE

El equipo de desarrollo del PAE es un cuerpo altamente representativo de expertos y stakeholders que participará en los pasos clave de desarrollo del PAE



Debe incluir a los miembros clave del equipo de desarrollo del ADT para garantizar la continuidad del proceso global ADT/PAE





# **Sección 2: Pensamiento estratégico**



# En esta sección usted aprenderá sobre...

- ¿Qué es pensamiento estratégico?
- ¿Por qué es importante?
- El proceso del pensamiento estratégico

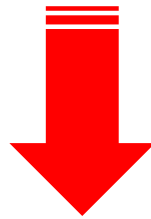
# ¿Qué es el pensamiento estratégico?

- Es un **proceso altamente colaborativo** centrado en encontrar y desarrollar oportunidades únicas al facilitar el **diálogo creativo** entre personas que pueden incidir en la dirección de una organización o sistema.
- Constituye la **base para el planeamiento estratégico**—un adecuado pensamiento estratégico revela nuevas ideas y oportunidades, de manera que cuando se crea el plan, estas oportunidades son tomadas en cuenta.

# Proceso ADT/PAE

ADT

PAE



## Pensamiento estratégico

Definir la visión



Identificar objetivos



Aportar ideas



Identificar opciones

# PAE - Pasos del pensamiento estratégico





## **Sección 3: Definir una visión y una declaración de visión**



# ¿Dónde estamos?



# En esta sección usted aprenderá sobre...

- ¿Qué es una visión?
- Un proceso para definir la visión
- Ejemplos de declaraciones de la visión



# ¿Qué es una visión?

En el contexto del enfoque ADT/PAE, la visión es una **perspectiva a largo plazo** que describe cómo los stakeholders quisieran ver el sistema hídrico en el futuro

# Una visión a largo plazo debería ser...

## Comprensible

- Debe ser comprensible tanto para el público en general como para la audiencia científica

## Inspirador

- Debe inspirar a los que viven dentro y alrededor del sistema hídrico a creer que pueden mejorar las condiciones de su ambiente.

## Alentador

- Debe alentar a las partes interesadas a esforzarse por alcanzar la visión.

## Ambicioso

- Debe representar un desafío para las partes involucradas y suponer un gran cambio

## Asequible

- No debe ser imposible – de lo contrario, la visión puede ser desalentadora y resultar en un fracaso

# PAE Mar Negro (2009)



“La visión del Mar Negro es preservar su ecosistema como un valioso patrimonio natural de la región y a la vez garantizar la protección de sus recursos marinos y costeros vivos como condición para el desarrollo sostenible de los estados costeros del Mar Negro, y el bienestar, la salud y la seguridad de sus habitantes”.

# PAE Acuífero de Nubia (2012)

“La visión del Sistema acuífero de piedra arenisca de Nubia (NSAS por sus siglas en inglés), adoptada por los países, es asegurar la gestión racional y equitativa del NSAS para el desarrollo socioeconómico sostenible y la protección de la biodiversidad y los recursos de la tierra. Es asimismo garantizar que no existan efectos perjudiciales para los países que comparten el acuífero”.



# PAE Océano Indico Occidental (2009)



“Habitantes de la región que prospera de un saludable Océano Indico Occidental”.

# PAE Cuenca del río Mekong (2006)



“Una cuenca del río Mekong económicamente próspera, socialmente justa y ambientalmente sana.

# PAE Cuenca del Lago Victoria (2007)



“Una población próspera que vive en un medio ambiente gestionado de manera saludable y sostenible, del que se obtienen oportunidades y beneficios equitativos.

# PAE Lago Chad (2008)



“La región del lago Chad quisiera ver en el año 2025 que el patrimonio común del Lago Chad y otros humedales mantengan niveles sostenibles para asegurar la seguridad económica de los recursos ecosistémicos de agua dulce; que se sustente la biodiversidad y los recursos hídricos de la cuenca, cuya utilización debe ser equitativa para responder a las necesidades de la población de la cuenta y por lo tanto reducir el nivel de pobreza.



# El proceso para definir la visión

**Paso 1:** desarrollar la visión por medio de un taller colaborativo

**Paso 2:** formular la declaración de la visión tomando como base los resultados del Paso 1.

# Paso 1: desarrollar una visión mediante un taller colaborativo

- Este paso puede realizarse con éxito mediante un *taller colaborativo* que involucre al equipo de desarrollo del PAE, junto a otros especialistas.
- El taller puede dictarse durante la *misma sesión* en la que se identifican las metas.

## Paso 2: elaborar la declaración de la visión

Es muy probable que los resultados de taller sobre la visión solo proporcionen un punto de partida para la declaración de la visión.

El equipo de desarrollo del PAE (o miembros seleccionados del mismo) deberán recoger las declaraciones de la visión del grupo y reunir las en una única declaración.

# Ejercicio grupal

En grupos de 5 personas:

- ¿Cuáles son sus mayores expectativas para el sistema hídrico en 20 años?

**Tiempo: 20 minutos**