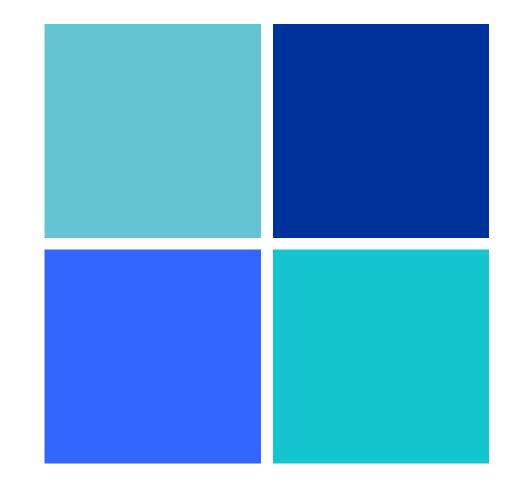
IW:LEARN
ADT/PAE Curso
de
entrenamiento



Módulo 3: Desarrollo del PAE



### Sección 4: Definir las metas

### ¿Dónde estamos?



# En esta sección usted aprenderá sobre...

- ¿Qué es una meta y qué es un objetivo?
- Metas Vs. Objetivos de Calidad del Ecosistema
- El proceso para definir las metas

### ¿Qué son Metas y Objetivos?

#### Metas...

...son directrices generales que explican lo que usted desea lograr en su sistema hídrico – suelen ser a largo plazo y representan visiones globales tales como "reducir la contaminación en un..." o "aumentar la biodiversidad en un...".

## Objetivos...

...definen estrategias o pasos a implementar para lograr las metas identificadas. A diferencia de las metas, los objetivos son específicos, medibles, y tienen una fecha de cumplimiento definida.

#### Acciones...

...a menudo, cada objetivo se asocia a una serie de acciones. Por lo tanto, el alcance de una meta estratégica por lo general pasa por la implementación de una serie de acciones.

#### ¿Y en el contexto del PAE?

En cuanto al PAE, las metas son fines a largo plazo para lograr la visión y reducir el impacto de cada problema transzonal.

En cambio, los objetivos son estrategias o pasos a implementar para alcanzar las metas.

# Metas vs. Objetivos de calidad del ecosistema

Enfoque clásico de planeamiento estratégico

Generalmente consta de metas a largo plazo o fines alcanzados mediante actividades y objetivos de más corto plazo

Metas y Objetivos

Se utilizan más a menudo en proyectos GEM, aunque no exclusivamente.

Algunos ejemplos: GEM de la Corriente de Guinea, GEM del Mediterráneo, GEM del mar del Sur de China, Cuenca del río Mekong

# Metas vs. Objetivos de calidad del ecosistema

También conocidos como Objetivos de calidad ambiental (EQOs) u Objetivos de recursos marinos

(WROs)

Consta de EcoQOs alcanzados mediante fines a más corto plazo

Objetivos de calidad del ecosistema (EcoQOs)

Generalmente se utilizan en proyectos centrados en mares cerrados, agua dulce y sistemas de aguas subterráneas

Cuenca del río Dniéper,
Mar Negro, Lago
Victoria, Llago Chad,
Océano Indico Occidental,
Acuífero de Nubia

### Proceso para definir las metas

Paso 1: Identificar las metas mediante un taller colaborativo.

Paso 2: mayor desarrollo de las mentas tomando como base los resultados del Paso 1.

# Paso 1: Identificar las metas mediante un taller colaborativo

- Este paso puede lograrse con éxito a través de un taller colaborativo que involucre la participación del equipo de desarrollo del PAE, junto a otros especialistas.
- El taller puede conducirse durante la misma reunión en que se identifica la visión.

#### Identificación de las metas

El gerente del proyecto y los principales miembros del equipo de desarrollo del PAE deberán elaborar una lista de metas provisionales con sus plazos aproximados, que incluya información sobre los problemas transzonales prioritarios a los que están vinculadas.

# Paso 2: mayores avances hacia el desarrollo de las metas

- Es muy probable que los resultados de este taller solo sirva como punto de partida para avanzar hacia la culminación de las metas.
- En el mejor de los casos, el taller producirá una lista integral de metas potenciales preliminares, vinculadas a problemas transzonales (y posiblemente a los análisis de la cadena causal y de gobernanza), con plazos de tiempo aproximados.

#### Desarrollo de las metas

- El propósito de este paso es la culminación de las metas
- Esto se logra más fácilmente después de realizar talleres para:
  - Proponer nuevas ideas y oportunidades para alcanzar las metas
  - Identificar opciones o alternativas
- Todos los pasos están estrechamente relacionados

### Ejercicio grupal

En grupos de 5 personas:

 Identificar un conjunto de metas (o EcoQOs) basadas en la visión y los resultados del proceso ADT (problemas transzonales y puntos de apalancamiento)

**Tiempo: 20 minutos**