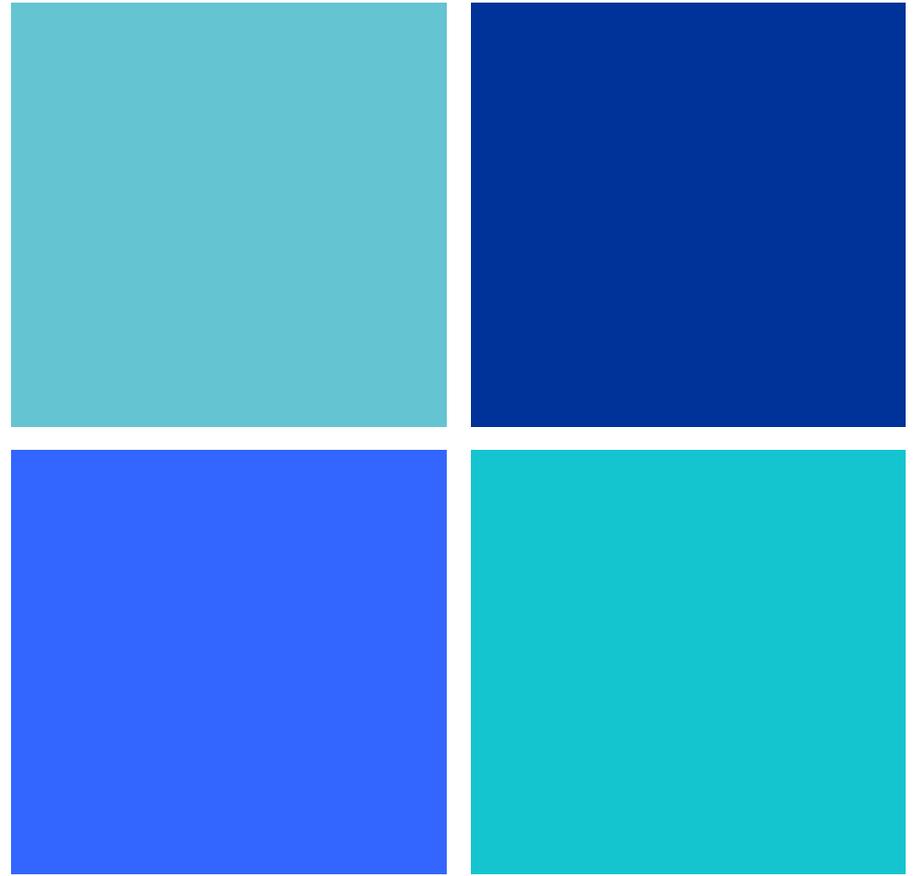


IW:LEARN ADT/PAE Curso de entrenamiento



Módulo 3: Desarrollo del PAE





Sección 5: Aportar ideas, oportunidades y soluciones innovadoras



¿Dónde estamos?



En esta sección usted aprenderá sobre....

- ¿Qué entendemos por innovación?
- ¿Qué es una lluvia de ideas?
- El proceso para aportar ideas, oportunidades y soluciones innovadoras
- Consejos prácticos

¿Qué entendemos por innovación?

- Cualquier cambio introducido al sistema, sea o no algo nuevo.
- Puede comprender nuevas políticas, proyectos, programas, tecnologías, actitudes, etc.
- Se basan en un conjunto de criterios, como la reducción esperada del impacto de los problemas transzonales, las posibilidades de éxito, y la capacidad de sostener el cambio en el larzo plazo.

¿Qué entendemos por innovación?

El propósito de este paso en la fase del pensamiento estratégico es aportar potenciales ideas y oportunidades innovadoras que identifiquen los puntos de apalancamiento , ayuden al cumplimiento de las metas, y reduzcan el impacto de cada problema transzonal.

¿Qué es una lluvia de ideas?

- Es generar una lista rápida de soluciones sin clarificar ni evaluar de sus méritos.
- Funciona mejor si se realiza con un grupo variado de personas provenientes de diversas disciplinas y con distintos perfiles.
- Se precisa de un facilitador, una atmósfera tranquila y material en el que se pueda escribir las ideas, como por ejemplo una pizarra o un papelógrafo.

Pautas para la lluvia de ideas

**Evitar
relacionar
ideas con
nombres**

**Apoyar
todas las
ideas-
cualquiera
es posible**

**Diferir los
juicios**

**Motivarse
entre todos**

**Centrarse
en la
cantidad-
aceptarlo
todo**

**Contribuir a
las ideas de
los demás**

Proceso para el aporte de ideas, oportunidades y soluciones innovadoras...

...identifiquen los puntos de apalancamiento y respondan a la visión y las metas

Estas pueden ser:

- Ideas innovadoras “nuevas”
- Definidas como soluciones o intervenciones
- Ideas “anteriores” pero con un nuevo foco

- En este paso se trata de ser lo más creativo posible
- El análisis crítico de las ideas u oportunidades propuestas se realizará posteriormente

Priorizar....

....es fundamental para el aporte de las ideas y constituye una parte esencial de cualquier proceso de planeamiento estratégico

A menudo se dispone de recursos limitados

Contribuye a identificar qué ideas y oportunidades innovadoras deben ser consideradas en adelante.

Proceso para el aporte de ideas

Paso 1: Identificar ideas y oportunidades innovadoras que identifiquen los puntos de apalancamiento y respondan a la visión y las metas.

Paso 2: Identificar opciones o alternativas: seleccionar las ideas, oportunidades o soluciones que respondan mejor a las necesidades y realidades de la región.

Paso 1: Identificar las ideas y oportunidades innovadoras

- Este paso también puede lograrse adecuadamente mediante un *taller colaborativo* que implique la participación del equipo de desarrollo del PAE, junto a otros especialistas.
- El taller puede realizarse durante la *misma sesión* en la que se identifican la visión y las metas o bien en una sesión diferente.

Paso 2: Identificar opciones o alternativas

- El propósito de este paso es identificar las ideas, oportunidades o soluciones que mejor *respondan a las necesidades y realidades de la región.*
- Como resultado se obtendrá una tabla de ideas, oportunidades o soluciones alternativas *prioritarias*, las cuales constituirán la base para realizar consultas y discusiones más detalladas sobre opciones o alternativas en cada país.

Priorizar....

....es fundamental para el aporte de las ideas y constituye una parte esencial de cualquier proceso de planeamiento estratégico

A menudo se dispone de recursos limitados

Contribuye a identificar qué ideas y oportunidades deben ser consideradas en adelante

Paso 2: Identificar opciones o alternativas

- El propósito de este paso es identificar las ideas, oportunidades o soluciones que *mejor respondan a las necesidades y realidades de la región*.
- Como resultado se obtendrá una tabla de ideas, oportunidades o soluciones alternativas *prioritarias*, las cuales constituirán la base para realizar consultas y discusiones más detalladas sobre opciones o alternativas en cada país.
- Se abordará este paso con más detalle en la siguiente sección.

Consejos prácticos

La planificación lo es todo. Asegúrese de que tanto usted como los miembros clave del equipo de desarrollo del PAE estén familiarizados con el proceso antes de realizarlo.

Es preciso fijar algunas reglas básicas antes de comenzar cualquier sesión para el aporte de ideas. No obstante, debe evitar establecer reglas tan rigurosas que socaven la creatividad.

Aportar ideas implica algo más que reunir a un grupo de personas en una sala y hablar sobre ideas. Debe asegurarse de que la discusión se encamine en la dirección adecuada mientras fomenta el libre flujo de ideas.

No se trata de una herramienta para determinar la mejor solución. Su meta en una sesión de aporte de ideas es recolectar tantas ideas como sea posible en un principio. El debate y análisis de las ideas se realizará después.

Ejercicio grupal

En grupos de 5 personas:

- Aportar ideas innovadoras basadas en:
 - Los puntos de apalancamiento
 - La visión
 - Las metas
- Recuerde las “reglas de oro para el aporte de ideas”.

Tiempo: 25 minutos

Pautas para la lluvia de ideas

**Evitar
relacionar
ideas con
nombres**

**Apoyar
todas las
ideas-
cualquiera
es posible**

**Diferir los
juicios**

**Motivarse
entre todos**

**Centrarse
en la
cantidad-
aceptarlo
todo**

**Contribuir a
las ideas de
los demás**

Ejercicio grupal

En grupos de 5 personas:

- Aportar ideas innovadoras basadas en:
 - Los puntos de apalancamiento
 - La visión
 - Las metas
- Recuerde las “reglas de oro para el aporte de ideas”.

Tiempo: 25 minutos